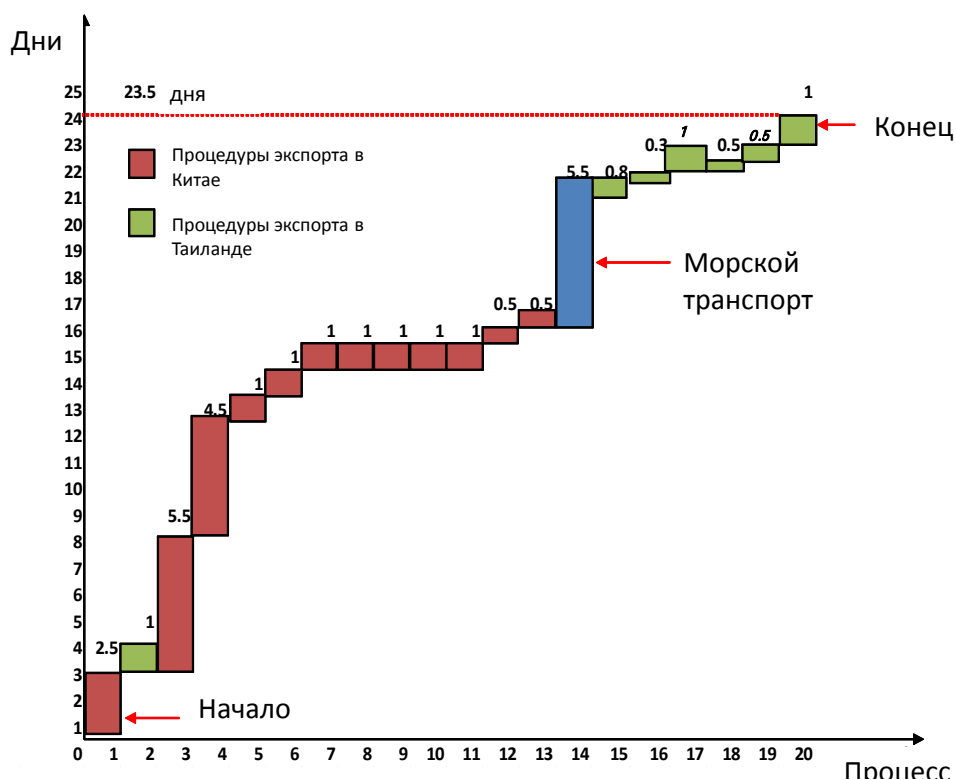


5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Настоящее Руководство дает подробное представление о том, как должен проводиться анализ бизнес-процессов. Руководство по АБП является полезным инструментом для анализа различных бизнес-процессов в различных конкретных торговых процедурах, таких как экспорт, импорт, или связанная с ними логистика. Результаты АБП могут быть использованы для того, чтобы вызвать изменение политики посредством предоставления ясного и точного анализа «сегодняшнего» состояния. «Узкие места» и неэффективность торговых процедур и процессов могут быть выявлены более легко и использованы в качестве основы для разработки целенаправленных политических рекомендаций.

Преимущества использования этой методологии очевидны: за счет использования единого языка моделирования, процессы и процедуры становятся сопоставимыми не только между продуктами (из той же самой страны), но и между странами. Кроме того, она позволяет повторно построить и провести анализ цепочек поставок в различных странах путем объединения результатов АБП для производства одного конкретного продукта через торговых партнеров (например, от импорта сырья или частей и компонентов до экспорта готовой продукции). На нижеследующем Рисунке 5-1 приведен пример сопоставления результатов двух «местных» АБП, где красные прямоугольники показывают экспортные процедуры электронных устройств в Китае, а зеленые прямоугольники - процедуры импорта для Таиланда.

Рисунок 5-1. Схема времени/процедур: торговля электронными устройствами из Китая в Таиланд



Источник: ЭСКАТО. (2011). *Trade Facilitation in Asia and the Pacific: An Analysis of Import and Export Processes*. Studies in Trade and Investment, No. 71. Economic and Social Commission for Asia and the Pacific. New York.

Кроме того, рекомендуется сочетать метод анализа бизнес-процессов с методом время-стоимость-расстояние, который часто используется при анализе содействия перевозкам и транспортным коридорам. Такой подход позволит более четко понять и провести оценку различных «узких мест», связанных с конкурирующими видами транспорта, работающими по тому же маршруту, или альтернативных транзитных маршрутов.